

# Referenten

# Im heutigen Webinar



Dr. Benedikt Fürst

Partner | Finance Transformation Advisory
Wirtschaftsprüfer | Steuerberater
Standort: München
Tel: +49 89 76906-127
Email: benedikt.fuerst@bdo.de



### **Tobias Contala**

Consultant | Finance Transformation Advisory

Standort: München Tel: +49 172 7988370 Email: tobias.contala@bdo.de



# **Karl Christoph Schmidt**

Consultant | Finance Transformation Advisory

Standort: Nürnberg Tel: +49 162 3359754 Email: karlchristoph.schmidt@bdo.de











01

Einführung KI

02

ChatGPT

03

Weitere Anwendungen 04

Herausforderungen

05

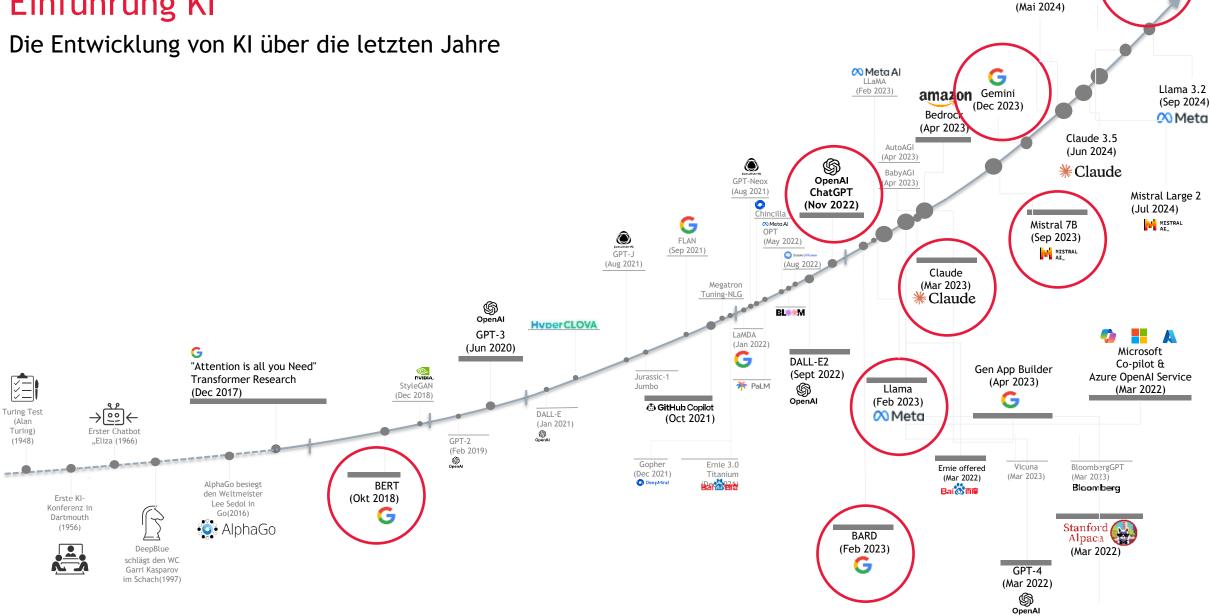
Ausblick

01

# Einführung KI



# Einführung Kl



OpenAl о1

(Sep 2024)

OpenAl

GPT40

# Einführung KI

Skalierbarkeit von KI - Warum erst jetzt?



### Rechenleistung

- Fortschritte bei der Hardware, insbesondere bei Grafikkarten, die für komplexe Berechnungen verwendet werden
- Zugang zu skalierbaren und vergleichsweise erschwinglichen Cloud-Ressourcen



# Große Datensätze & Zugänglichkeit

- Zugang zu großen und vielfältigen Datensätzen durch die Integration verschiedener Datenquellen
- Viele Anbieter mit bereits vortrainierten Sprachmodellen (Model as a Service)



#### Innovative Modelle

- Transformator-Architektur
- Lernen aus menschlichem Feedback (Reinforcement learning from Human Feedback bzw. RLHF)
- Open-Source-Entwicklung

Die **Genauigkeit** und **Effektivität** von (Gen)Al hat einen **Wendepunkt** erreicht, der vor zwei Jahren noch **nicht möglich oder erschwinglich war** und nun auch für Nicht-Technikanwender **wirtschaftlich** ist.

# Einführung Kl

# Abgrenzung von Begrifflichkeiten

Umfasst alle Techniken, die darauf abzielen, Aufgaben auszuführen, die menschliche Intelligenz erfordern würden.

#### Beispiele:

- Sprachverarbeitung
- Bilderkennung
- Andere

Ist ein Teilbereich der KI und umfasst Algorithmen, die aus Daten lernen können, um Entscheidungen oder Vorhersagen zu treffen.

#### Beispiele:

- ▶ Überwachtes Lernen (z.B. lineare Regression, Random-Forrest)
- ▶ Unüberwachtes Lernen (z.B. K-Means-Clustering)

Deep Learning ist ein Teilbereich des Machine Learnings, das auf tiefen neuronalen Netzen basiert, die viele Schichten (Layers) haben.

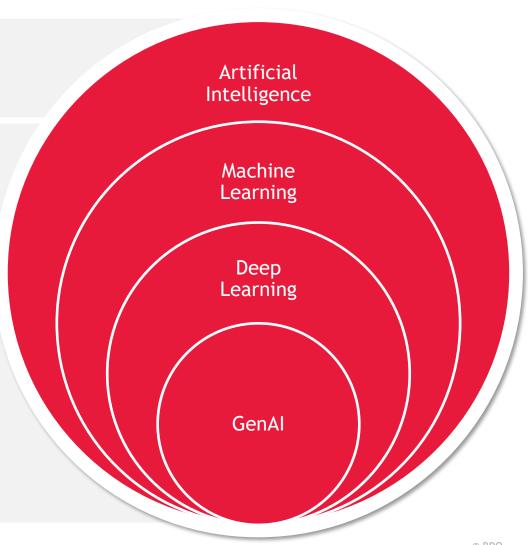
#### Beispiele:

- ► Convolutional Neural Networks (CNNs)
- ► Recurrent Neural Networks (RNNs)

Generative Künstliche Intelligenz (GenAI) ist ein spezialisierter Teilbereich des Deep Learning, der darauf abzielt, neue Daten zu erzeugen.

#### Beispiele:

- ► Large Language Models (GPT)
- ▶ Diffusion Models (DALL-E)



# Einführung KI

### GPT - Generative Pretrained Transformer



### Was macht diese Modelle so groß?

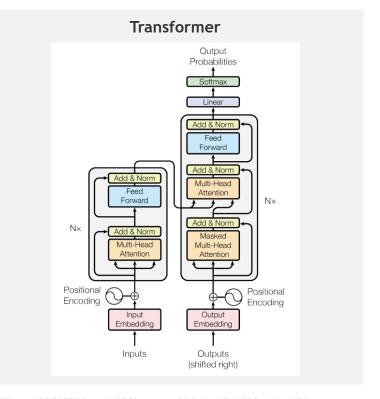
"Each new GPT model has more parameters than the previous one. GPT-1 has 0.12 billion parameters and GPT-2 has 1.5 billion parameters, whereas GPT-3 has more than 175 billion parameters. GPT-4 is based on eight models with each 220 billion parameters, totalling to about 1.76 trillion parameters."

#### Generative

- ▶ GPT-Modelle sagen das n\u00e4chste Wort (oder Token) in einer Sequenz basierend auf dem vorherigen Kontext vorher. Auf diese Weise k\u00f6nnen sie Text generieren.
- Generativ bedeutet, dass GPT verschiedene Textarten (Geschichten, Zusammenfassungen, Code usw.) dynamisch generiert.

#### **Pretrained**

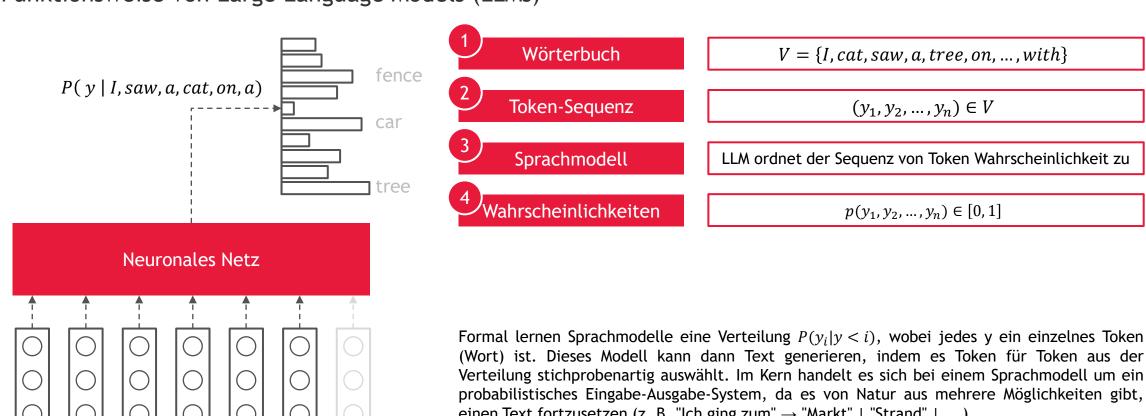
- Während des Vortrainings lernt das Modell Sprachmuster, Syntax, Grammatik und sachliche Informationen aus einem umfangreichen Textkörper.
- Anschließend erfolgt ein supervised Finetuning. Finetuning ist ein Prozess, bei dem ein vortrainiertes Modell mit einem weiteren aufgabenspezifischen Datensatz weiter trainiert wird.



Quelle: <a href="https://www.techtarget.com/whatis/definition/GPT-4#:-:text=Each%20new%20GPT%20model%20has,more%20than%201%20trillion%20parameters">https://www.techtarget.com/whatis/definition/GPT-4#:-:text=Each%20new%20GPT%20model%20has,more%20than%201%20trillion%20parameters</a>
Quelle: Vaswani, A., Shazeer, N., Parmar, N., Uszkoreit, J., Jones, L., Gomez, A. N., ... & Polosukhin, I. (2017). Attention is all you need. Advances in neural information processing systems, 30.

# Einführung Kl

Funktionsweise von Large Language Models (LLMs)



- einen Text fortzusetzen (z. B. "Ich ging zum"  $\rightarrow$  "Markt" | "Strand" | ...).
- Kann effizient berechnet werden (z. B. Feedforward Neural Network)
- App

https://lena-voita.github.io/nlp\_course/language\_modeling.html

on

cat

saw

02

ChatGPT



# ChatGPT

# Spektrum an Möglichkeiten mit LLMs



#### **Extraktion:**

 Herausfiltern spezifischer Informationen aus umfangreichen Daten



### Klassifizierung:

▶ Einordnung von Daten in vordefinierte Kategorien



#### Umschreiben:

▶ Neuformulierung von Texten bei Erhalt der Originalbedeutung



### **Empfehlungssysteme:**

 Vorschläge basierend auf Benutzerpräferenzen und verhalten



### **Beantwortung:**

▶ Bereitstellung gezielter Antworten auf Benutzerfragen



### Sentiment-Analyse:

▶ Beurteilung von Stimmungen oder Meinungen in Texten



#### Generieren:

► Erstellung originaler Inhalte basierend auf Benutzeranweisungen



### Sprachübersetzung:

▶ Übertragung von Texten in andere Sprachen



#### Zusammenfassung:

▶ Verdichtung langer Texte auf wesentliche Informationen

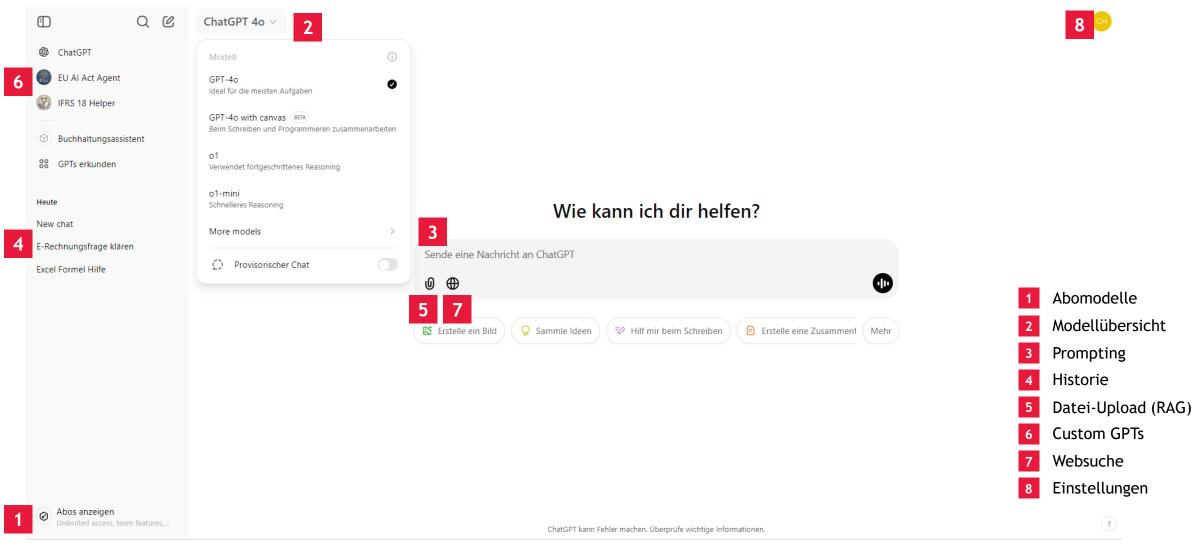


#### **Anomalie-Erkennung:**

► Identifizierung ungewöhnlicher Datenmuster oder - abweichungen

# ChatGPT - Übersicht

# Umgang mit ChatGPT-Interface



# ChatGPT - Abomodelle

# So erhalten Sie Zugriff auf ChatGPT



## Free

- Kostenlos
- Zugriff nur auf GPT-40 und GPT-40 mini
- Benutzung von GPT-40 und Zusatzfunktionen wie die Websuche ich nur begrenzt möglich
- ► Langsamere Reaktionszeit der Modelle

### Plus

- ▶ \$20 pro Monat
- ▶ Zugriff auf alle Modelle
- Benutzung von OpenAl o1 und OpenAl o1-mini ist nur begrenzt möglich
- Schnelle Reaktionszeit der Modelle

### Pro

- ▶ \$200 pro Monat
- ▶ Zugriff auf alle Modelle
- Uneingeschränkte Nutzung der Modelle
- Schnelle Reaktionszeit mit Zugriff auf zusätzliche Rechenleistungen im o1 pro mode

### Team

- \$25 (\$30) pro Benutzer bei jährlicher (monatlicher) Zahlung
- Nutzungsmöglichkeiten analog zum Plus Abo
- Zusätzlich
   Kooperationsmöglichkeiten innerhalb des Teams
- Zentrale Verwaltung des Zugriffes über Admin Konsole

# ChatGPT - Modellübersicht

# Die Auswahl des richtigen Sprachmodells ist abhängig vom UseCase

Auswertung/ Modelle	GPT-4o mini	GPT-4o	OpenAl o1-mini	OpenAl o1-preview
Context Window (System/User)	128.000 Token	128.000 Token	128.000 Token	128.000 Token
Max Output	16.384 Token	16.384 Token	65.536 Token	32.728 Token
Input-Format	Text/Bilder	Text/Bilder	Text	Text
Output-Format	Text	Text	Text	Text
Trainingsstand	Okt 2023	Okt 2023	Okt 2023	Okt 2023
Preis (pro 1.000 Token)	\$0.000150 input \$0.000600 output	\$0.00250 input \$0.01000 output	\$0.00250 input \$0.01000 output	\$0.0150 input \$0.0600 output
Anwendungen	Textgenerierung Information extrahieren	Zusammenfassungen Strukturierter Output (JSON etc.)	Zusammenfassungen Strukturierter Output (JSON etc.)	Sehr komplexe Aufgaben Problemlösung in mehreren Schritten
Sprache	Gut für englische Texte	Auch deutsche Texte	Auch deutsche Texte	Auch deutsche Texte
Geschwindigkeit	sehr schnell	langsam	schnell	sehr langsam



# **ChatGPT - Prompting**

Unser BestPractice-Ansatz für erfolgreiches Prompten





Englisch verwenden: Später übersetzen!



Context is King: Spezifizieren Sie Ihre Anweisungen!



Chain of Thought: Aufgaben in Zwischenschritten lösen!



Strukturieren Sie Ihren Prompt: z. B. durch Verwendung von Markdown!



In den Dialog treten: Ermutigen Sie die Kl zu Rückfragen!



Bitte erkläre mir Urlaubsrückstellungen







#### \*\*Context\*\*

You are an experienced accountant for a small to medium-sized enterprise (SME), The company needs to calculate vacation accruals for the fiscal year 2024 according to German GAAP (HGB).

#### \*\*Task\*\*

Provide a step-by-step guide on how to calculate vacation accruals, including relevant accounting standards and any necessary journal entries.

#### \*\*Chain of Thought\*\*

Identify relevant accounting standards for vacation accruals.

Determine the formula for calculating the accrual.

Illustrate the calculation with an example.

Provide the necessary journal entries.

Format Use bullet points for each step and highlight key terms in bold.

#### \*\*Notes\*\*

Ask as many questions as necessary in order to answer the question to your best abilitiy. Provide the final answer in German.







# **ChatGPT - Prompting**

# Beispiel zum BestPractice-Ansatz



Urlaubsrückstellungen beziehen sich auf finanzielle Rückstellungen, die ein Unternehmen für den nicht genommenen Urlaub seiner Mitarbeiter macht. Diese Rückstellungen sind eine Verpflichtung des Unternehmens, da der nicht genommene Urlaub eines Mitarbeiters entweder in der Zukunft genommen oder ausbezahlt werden muss.

#### Die Hauptaspekte von Urlaubsrückstellungen:

- Grundprinzip:
- Mitarbeiter haben laut Arbeitsvertrag oder gesetzlichen Regelungen Anspruch auf eine bestimmte Anzahl von Urlaubstagen pro Jahr,
- Wenn der Urlaub nicht im gleichen Jahr genommen wird, wird er in der Regel ins nächste Jahr übertragen oder ausbezahlt.

#### 2. Berechnung:

- Unternehmen berechnen den Wert der Urlaubstage, die ein Mitarbeiter nicht genommen hat, basierend auf dem Gehalt des Mitarbeiters.
- Der Wert umfasst oft auch Sozialversicherungsbeiträge und andere Arbeitgeberkosten.

#### 3. Buchhaltung:

- Urlaubsrückstellungen werden in der Bilanz des Unternehmens als Verbindlichkeit erfasst.
- Aufwendungen für Urlaubsrückstellungen werden in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht.

#### 4. Rechtliche Grundlage:

- In vielen L\u00e4ndern gibt es Gesetze, die festlegen, wie und wann Urlaub genommen werden muss, und wie mit nicht genommenem Urlaub umzugehen ist.
- Unternehmen sind verpflichtet, diese Rückstellungen zu bilden, um ihre zukünftigen Verpflichtungen korrekt darzustellen.

#### 5. Auflösung von Rückstellungen:

- Wenn ein Mitarbeiter den Urlaub nimmt, wird die Rückstellung aufgelöst, und die Zahlung wird als Gehaltsaufwand gebucht.
- Falls der Urlaub ausbezahlt wird (zum Beispiel bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses), wird die Rückstellung ebenfalls aufgelöst.





Schritt-für-Schritt-Anleitung zur Berechnung der Urlaubsrückstellungen nach HGB (German GAAP)

#### Relevante Rechnungslegungsstandards

- § 249 HGB: Urlaubsrückstellungen gehören zu den Verpflichtungsrückstellungen und sind zu bilden, wenn:
  - Eine rechtliche oder faktische Verpflichtung gegenüber Dritten besteht.
  - · Die Verpflichtung eine vergangene Ursache hat.
  - Mit einer Inanspruchnahme wahrscheinlich ist und die H\u00f6he verl\u00e4sslich gesch\u00e4tzt werden kann.
- Bewertungsgrundsätze:
  - § 253 Abs. 1 HGB: Rückstellungen sind mit dem notwendigen Erfüllungsbetrag zu bewerten.
  - Bei langfristigen Rückstellungen ist ein Abzinsungsfaktor nach § 253 Abs. 2 HGB zu berücksichtigen.

#### Formel für die Berechnung der Rückstellung

Die Formel lautet:

 $Urlaubsrückstellung = (Resturlaubstage \times tägliches Bruttogehalt) + anteilige Sozialabgaben$ 

- Resturlaubstage: Offene Urlaubstage aus dem Vorjahr oder dem laufenden Jahr.
- Tägliches Bruttogehalt: Monatsgehalt geteilt durch Arbeitstage pro Monat
- Sozialabgaben: Arbeitgeberanteile an Sozialversicherungen (z. B. Renten-, Kranken-, Arbeitslosenversicherung).

#### Buchung der Rückstellung

- Buchungssatz:
  - 31.12.2024 (Bildung der Rückstellung):



· Im Folgejahr bei Inanspruchnahme:



# **ChatGPT - Prompting**

# Zwei Beispiele aus dem Alltag...

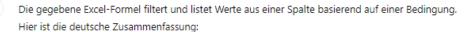
Please summarize in German what the following excel formula is doing:

=WENN(ZEILEN(\$1:1)>ZÄHLENWENN(\$E:\$E:G\$3):"":INDEX(\$A:\$A:KKLEINSTE(WENN(\$E\$1:\$E\$10= G\$3;ZEILE(\$1:\$10)); ZEILE(\$A1))))









Die Formel überprüft, ob die aktuelle Zeile die Anzahl der Vorkommen eines bestimmten Wertes in einer Spalte übersteigt. Wenn ja, bleibt die Zelle leer. Andernfalls wird der Wert aus einer anderen Spalte zurückgegeben, der mit der Bedingung übereinstimmt.

#### Details:

- ZEILEN(\$1:1): Zählt die aktuelle Zeilennummer (beginnend bei 1 für die erste Zeile).
- 2. ZÄHLENWENN(\$E:\$E:G\$3): Zählt, wie oft der Wert in Zelle G\$3 in Spalte E vorkommt.
- 3. INDEX(\$A:\$A; ...): Gibt den Wert aus Spalte A zurück, basierend auf der Zeilennummer, die VON KKLEINSTE ermittelt wird.
- 4. KKLEINSTE(...): Sucht die kleinste (n-te) Zeilennummer, in der die Bedingung ( \$E\$1:\$E\$10=G\$3 ) erfüllt ist.
- 5. Wenn keine weiteren Werte vorhanden sind, bleibt die Zelle leer ("").

Zusammengefasst: Die Formel listet Werte aus Spalte A, deren zugehörige Einträge in Spalte E mit 6\$3 übereinstimmen, in einer sortierten Liste auf.







Attached is a elnvoice in the Zugferd format. I.e. the pdf contains an embedded xml. Please compare the data and information in the xml with the data and information in the PDF and alert me, if there are any differences. Please answer in German







Nach Überprüfung der eingebetteten XML-Daten und des sichtbaren Inhalts der PDF-Rechnung wurden folgende Abweichungen festgestellt:

#### Festgestellte Unterschiede:

IBAN (Bankverbindungsdetails):

- PDF: DE02100100100006820101

#### Übereinstimmende Datenpunkte:

- Rechnungsnummer ( RG-9X7B-2024 )
- Gesamtsumme (Netto: 500,00 EUR, Steuer: 95,00 EUR, Brutto: 595,00 EUR)
- Käufer- und Verkäuferdaten
- Zahlungsfrist (31.10.2024)
- Lieferdatum (29.09.2024)
- Bestell- und Produktdetails

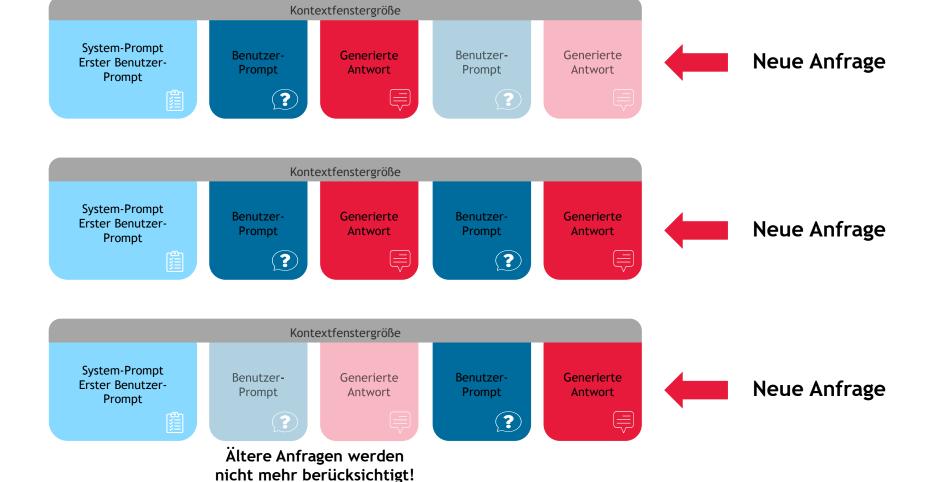
Bitte bestätigen Sie, ob dies Ihre Anforderungen erfüllt oder ob weitere spezifische Elemente überprüft werden sollen.

# ChatGPT - Historie

### Macht es Sinn historische Chatverläufe weiterzuführen?

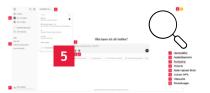


Die Löschung der Anfragen innerhalb des Chatverlaufes erfolgt nach dem FIFO-Prinzip!



# ChatGPT - Datei Upload

Welche Probleme können bei der Abfrage auftreten?





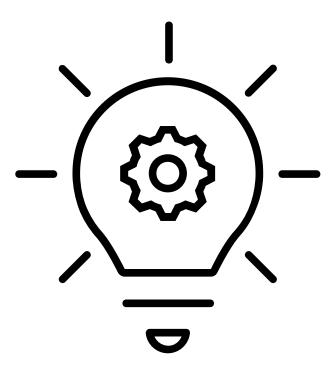
Die Abfrage liegt außerhalb der Themenbereiche der Trainingsdaten



Die Abfrage übersteigt das Kontextfenster des Sprachmodells (bspw. Dokumenteninhalt)



"Lost-in-the-middle" Phänomen

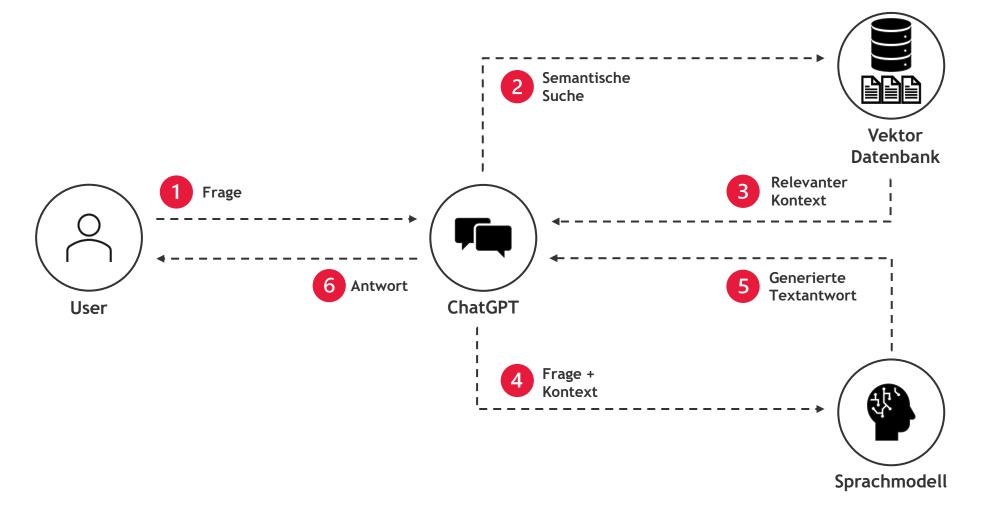


**Retrieval Augmented Generation** 

# ChatGPT - Datei Upload

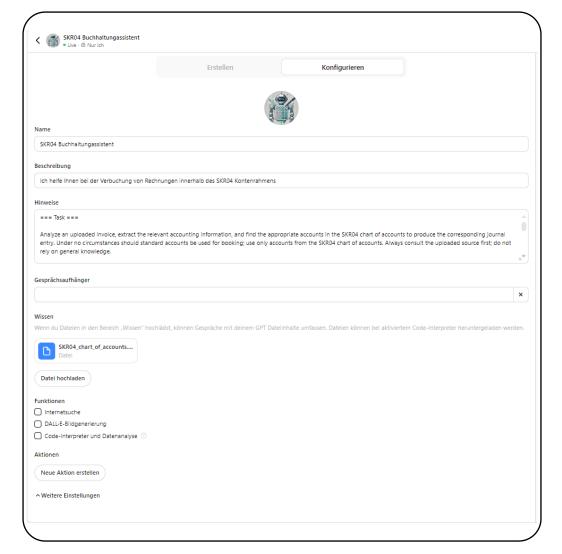
Erweitern Sie die Wissensbasis durch Retrieval Augmented Generation



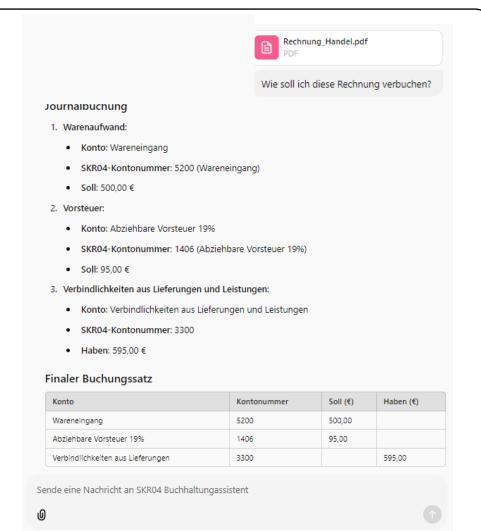


# ChatGPT - Custom GPT

# Ein Beispiel aus dem Alltag...



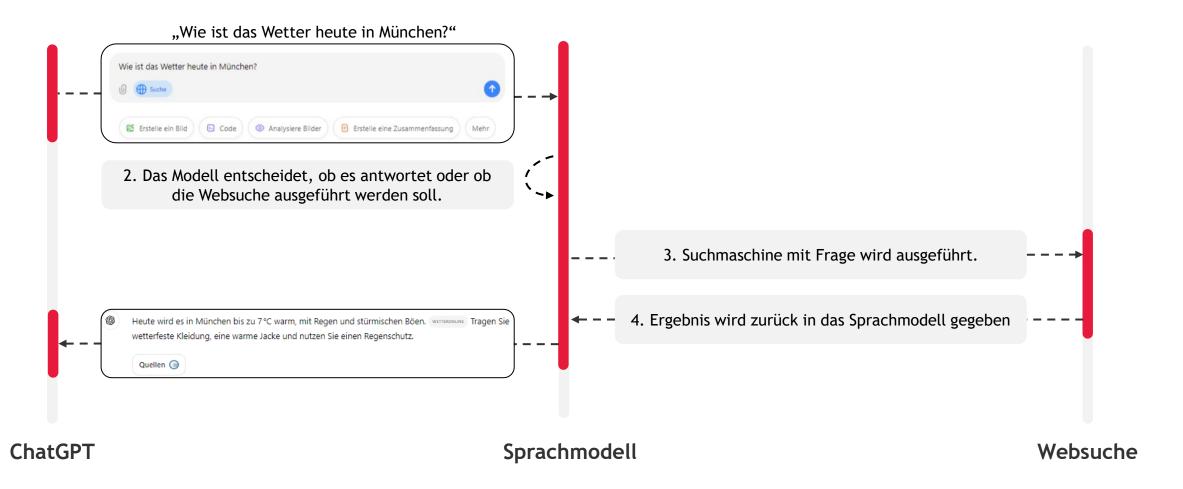




# ChatGPT - Websuche

# Erweitern Sie das Verhalten von Sprachmodellen durch Function Calling

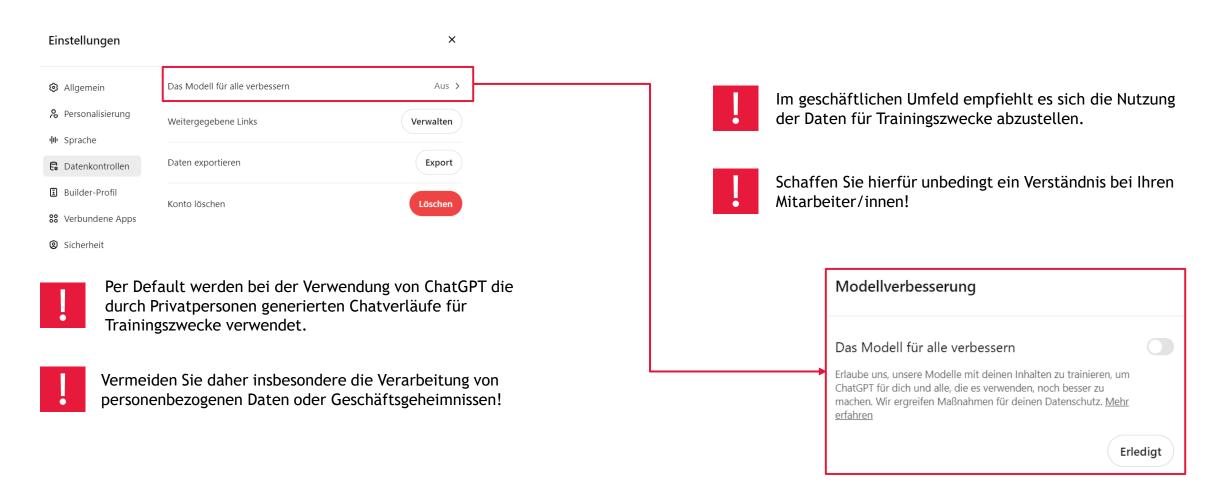




# ChatGPT - Einstellungen

Beachten Sie bei Verarbeitung von sensiblen Daten unbedingt die Nutzereinstellungen





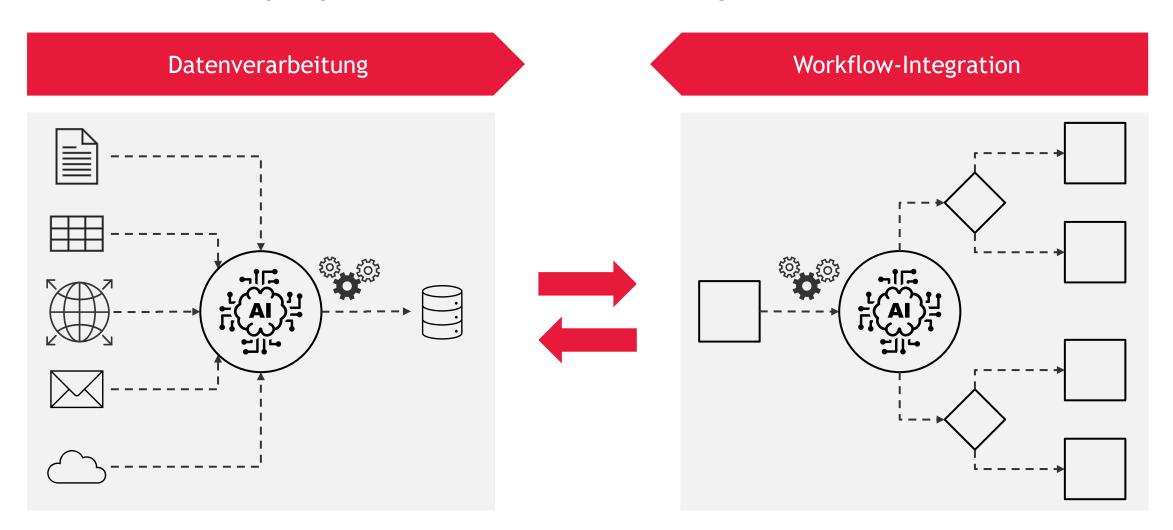
03

# Weitere Anwendungen



# Weitere Anwendungen

Chatbots sind nur ein geringer Bestandteil von GenAl-Anwendungen



# Weitere Anwendungen

Weitere potentielle UseCase für GenAI - Beispiele

	Finanzen, Controlling, Recht und Compliance	Kundenmanagement und Vertrieb	Produktion, Einkauf und Logistik	Personal
Extraktion	<ul> <li>Wichtige Vertragsdaten, wie bspw. Covenants</li> <li>Zahlungsbedingungen aus Rechnungen</li> </ul>	<ul><li>Zielgruppenmerkmale aus Kundendaten</li><li>Zusammenfassung von Kundenpräferenzen</li></ul>	<ul> <li>Lieferantendaten und Bewertungen analysieren</li> <li>Lieferzeiten aus Bestelldokumenten</li> </ul>	<ul> <li>Qualifikationen aus Lebensläufen extrahieren</li> <li>Analyse von Mitarbeiterbefragungen</li> </ul>
Generieren	<ul><li>Erklärungen zu Budgetabweichungen</li><li>Vorlagen für Anhangangaben</li></ul>	<ul><li>Personalisierte Angebots- texte</li><li>Erstellung von FAQs</li></ul>	<ul> <li>Einkaufspläne automatisch generieren</li> <li>Materialanforderungspläne automatisch erstellen</li> </ul>	<ul><li>Trainingsunterlagen automatisch erstellen</li><li>Stellenausschreibungen</li></ul>
Klassifizierung	<ul> <li>Geschäftsvorfälle kategorisieren</li> <li>Einordnung von Kosten in Budgetbereiche</li> </ul>	<ul> <li>Kauftrends einordnen</li> <li>Kundengruppierung nach Kauftätigkeit oder - volumen</li> </ul>	<ul> <li>Materialien nach Kategorie oder Priorität</li> <li>Produkte nach CO<sub>2</sub>-Bilanz bzw. Nachhaltigkeits- kriterien</li> </ul>	<ul> <li>Mitarbeiterqualifikation mit Projektanforderung abgleichen</li> <li>Weiterbildungsbedarfe für Mitarbeiter</li> </ul>
Anomalie-Erkennung	<ul><li>Ungewöhnliche Kostenentwicklungen</li><li>Abweichungen in Umsatzsteuer-Anmeldung</li></ul>	<ul><li>Rückgänge bei Regel- Bestellungen</li><li>Ungewöhnliche Rückläuferquoten</li></ul>	<ul><li>Risiken in der Lieferkette erkennen</li><li>Kostensteigerungen bei Rohstoffen</li></ul>	<ul><li>Fluktuationsrisiken frühzeitig identifizieren</li><li>Überstundenmuster</li></ul>

# Weitere Anwendungen

## Spektrum an Möglichkeiten mit LLMs - Am Beispiel Lieferantenvertrag



#### **Extraktion:**

► Automatische Extraktion wichtiger Informationen aus dem Vertrag, z. B. Lieferfristen, Preise, Zahlungsbedingungen, Vertragslaufzeit und Haftungsklauseln.



#### Umschreiben:

Umformulierung komplexer oder juristischer Klauseln zur besseren Verständlichkeit für die betroffenen Unternehmensbereiche.



#### **Beantwortung:**

▶ Beantwortung spezifischer Fragen, z. B. "Welche Strafen gibt es bei verspäteter Lieferung?" oder "Bis wann ist der Vertrag gültig?"



#### Generieren:

► Erstellung eines Berichts mit potenziellen Risiken und Chancen, die sich aus den Vertragsbedingungen ergeben, z. B. Rabattklauseln oder unklare Lieferbedingungen.



#### Zusammenfassung:

► Erstellung eines zusammenfassenden Berichts über die wichtigsten Vertragsbedingungen.



### Klassifizierung:

► Einordnung des Vertrags in Kategorien wie "Rahmenvertrag", "Einmallieferung" oder "kritischer Lieferant".



#### **Empfehlungssysteme:**

Vorschläge für Lieferantenbewertungen, z. B. "Dieser Lieferant hat bei ähnlichen Verträgen eine pünktliche Lieferung von 95 % erzielt."



### Sentiment-Analyse:

Analyse des Tonfalls und möglicher Risiken im Vertragstext, z.
 B. ob der Vertrag stark zu Gunsten des Lieferanten ausfällt.



### Sprachübersetzung:

▶ Übersetzung des Vertrags in eine andere Sprache, falls es sich um einen internationalen Lieferanten handelt.

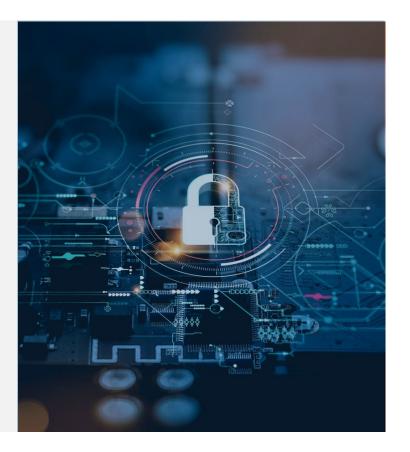


#### **Anomalie-Erkennung:**

▶ Identifikation ungewöhnlicher oder potenziell problematischer Klauseln, z. B. untypisch hohe Strafen.

04

# Herausforderungen



# Herausforderungen

### Technische Risiken



### Halluzination

- Das KI-Modell gibt Informationen aus, die faktisch unkorrekt oder erfunden sind
- Fehlendes Wissen (Trainingsdaten oder Kontext) führen zu diesen falschen Ausgaben
- Die KI trifft (falsche) Annahmen, um diese Lücken zu schließen

Hinterfragen Sie alle Ausgaben der Kl kritisch!



### Bias in Modellen

- Ein systematischer <u>Verzerrungseffekt</u> der zu <u>diskriminierenden</u> oder ungerechten Ausgaben seitens der KI führen kann
- Ungleich verteilte oder verzerrte Trainingsdaten führen zu Vorurteilen im Modell
- Bestimmte Gruppen können durch die KI-Modelle benachteiligt werden

Datengrundlage prüfen und Diversität einfordern!



### Mangel an Reasoning

- KI-Modelle haben <u>Schwierigkeiten</u> <u>komplexe logische Schlussfolgerungen</u> zu ziehen
- Ausgaben beruhen auf Wahrscheinlichkeit und Mustererkennung
- Die Folge ist eine eingeschränkte oder fehlerhafte Lösung von gestellten Aufgaben

KI-Modelle durch gutes Prompting unterstützen und Grenzen erkennen!

# Herausforderungen

# Organisatorische Risiken



### **Datenschutz**

- <u>DSGVO</u> gilt, wenn personenbezogene
   Daten verarbeitet werden
- Transparenzerfordernis
- Einhaltung von Löschungsfristen bei Verarbeitungszwecken

Beachten Sie die Verarbeitung personenbezogener Daten in der KI!



### Urheberrechte

- <u>Urheberrechte</u> müssen sowohl für das Training als auch für die von der KI generierten Ergebnisse beachtet werden.
- KI-generierte Ergebnisse: Keine persönliche geistige Schöpfung im Sinne des Urheberrechts
- Training mit urheberrechtlich geschützten Inhalten: Einschlägige Nutzungshandlung nach dem Urheberrechtsgesetz

Übertragen Sie die Nutzungsrechte aus Sicherheitsgründen und prüfen Sie die Quellen für das Training!



### Geschäftsgeheimnisse

- Geschäftsgeheimnisse sind nur dann geschützt, wenn angemessene Schutzmaßnahmen getroffen wurden
- Hohes Risiko bei Verwendung von SaaS von Drittanbietern
- Berücksichtigung der Server-Region des Modellbetreibers
- Risiko: Verlust von eigenen
   Geschäftsgeheimnissen, Verrat von
   Geschäftsgeheimnissen Dritter

Erarbeitung von Richtlinien und Arbeitsanweisungen für Mitarbeiter!

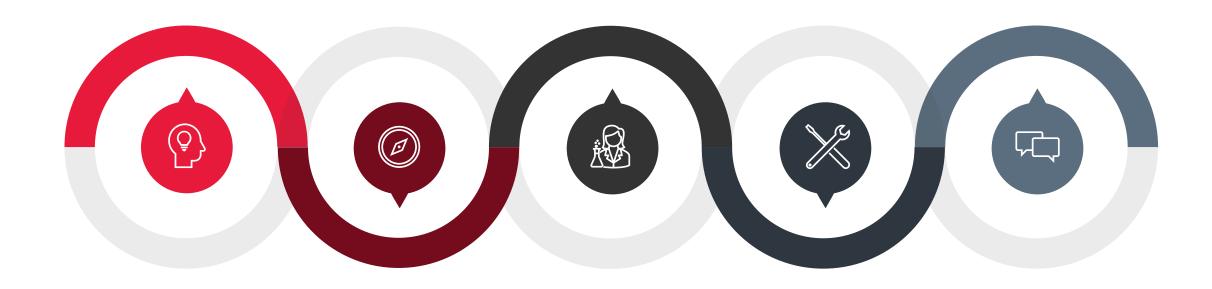
05

Ausblick



# **Ausblick**

Wie kann BDO bei der Umsetzung von AI UseCases helfen?



### Al Ideation

- Verständnis schaffen
- Identifikation von Anwendungsfällen

### **Al Strategy**

- Readiness Assessment
- Governance- und Risk-Management

### **Al Piloting**

- GemeinsamesErarbeiten von Use-Cases
- Technologieauswahl

### Al Development

- Implementierung
- Testen

### **Change Management**

- Bewältigung von Widerständen
- Wachstumsmentalität schaffen

